

Zračna luka Zadar d.o.o.



**GODIŠNJI IZVJEŠTAJ – IZVJEŠTAJ
POSLOVODSTVA – IZVJEŠTAJ O
STANJU DRUŠTVA ZA 2025. GODINU**

Zemunik Donji , ožujak 2026.

Sadržaj

Uvod	3
1. Pogled u prošlost	5
2. Fizički obujam prometa	8
2.1. Fizički obujam prometa zrakoplova	8
2.2. Fizički obujam prometa putnika	10
3. Financijski rezultati poslovanja	11
3.1. Prihodi	11
3.2. Rashodi	17
3.3. Dobit	24
4. Dobit	26
5. Ostale aktivnosti tijekom 2025. godine	27
5.1. Izvedene investicije u 2025.g.	29
5.2. Oprema	30
5.3. Informatika	31
5.4. Ostalo	31
6. Opis glavnih rizika i nesigurnosti kojima je Zračna luka Zadar izložena.....	32
6.1. Izloženost cjenovnom riziku	32
6.2. Izloženost valutnom riziku	32
6.3. Izloženost kamatnom riziku	32
6.4. Izloženost kreditnom riziku	32
6.5. Izloženost riziku likvidnosti i riziku novčanog tijeka	33
7. Upravljanje financijskim rizicima	35

8. Pokazatelji profitabilnosti (rentabilnosti)	36
8.1. ROA ili povrat od uložene ukupne imovine	36
8.2. ROE ili povrat od uloženog vlastitog kapitala	37
9. Obavijesti o zaštiti okoliša	37
10. Obavijesti o radnicima	38
11. Djelovanje Zračne luke Zadar na području istraživanja i razvoja	38
12. Izvještaj o realizaciji dugoročnog kredita	38
13. Očekivani razvoj Zračne luke Zadar u budućnosti	40

PRILOG 1 - Godišnji financijski izvještaji i Izvješće neovisnog revizora za 2025.

Uvod

- Naziv pravne osobe: Zračna luka Zadar d.o.o.
- Adresa sjedišta: Ulica I br. 2/A , Zemunik Donji
- Matični broj: 03179494
- OIB: 39087623202
- Šifra djelatnosti (NKD): 52.23.0
- Naziv djelatnosti (NKD): uslužne djelatnosti u vezi sa zračnim prijevozom
- Matični broj subjekta (MBS): 060019948
- Temeljni kapital: 14.177.440,00 EUR
- Broj udjela: 4
- Struktura vlasništva:

Republika Hrvatska	55%
Zadarska Županija	20%
Grad Zadar	20%
Općina Zemunik Donji	5%
- Uprava: Josip Klišmanić, - član Uprave, zastupa Društvo
Pojedinačno i samostalno od
12.10.2017. do 14.10.2022. godine, te
od 15.10.2022.do 15.10.2026. godine.
- Nadzorni odbor:
 1. Nenad Klarić, predsjednik Nadzornog odbora
 2. Nada Brekalo, član Nadzornog odbora
 3. Mario Pešut, član Nadzornog odbora
 4. Snježana Ćurković, član Nadzornog odbora
 5. Marija Blagojević, zamjenica predsjednika Nadzornog
odbora, član predstavnik radnika u
Nadzornom odboru
- Revizijski odbor:
 1. Nada Brekalo, predsjednica Revizijskog odbora
 2. Tamara Perić, zamjenica predsjednice Revizijskog
odbora
 3. Željko Ivković, član Revizijskog odbora

- Računi u bankama: HR1324070001100017649
HR0723400091110997751
HR4123900011101257787

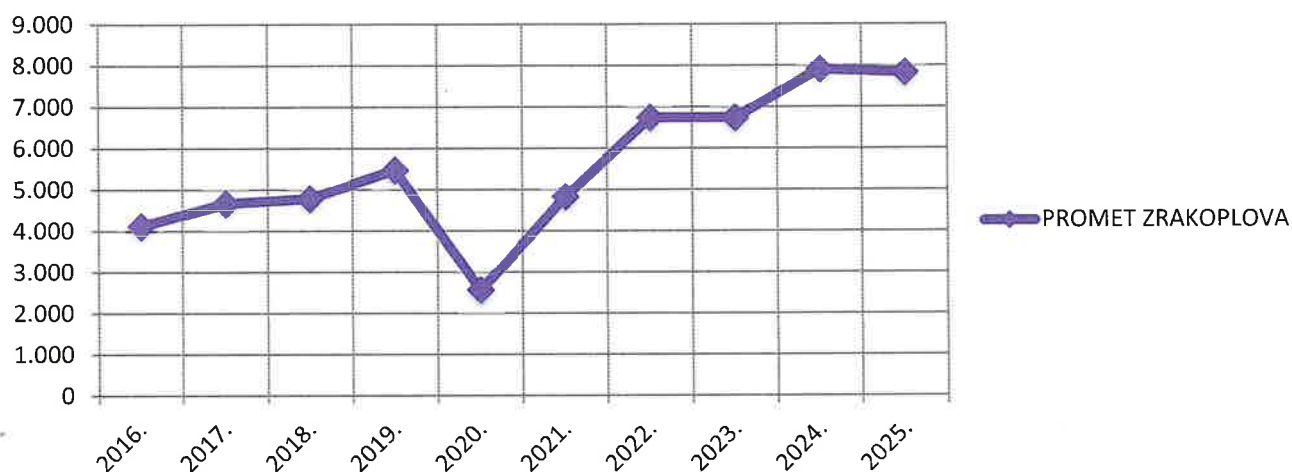
- Poslovne banke: OTP banka d.d.
Privredna banka d.d.
Hrvatska poštanska banka d.d.

Osnovna djelatnost Zračne luke Zadar je uslužna djelatnost u vezi sa zračnim prijevozom, odnosno prihvat i otprema zrakoplova i putnika .

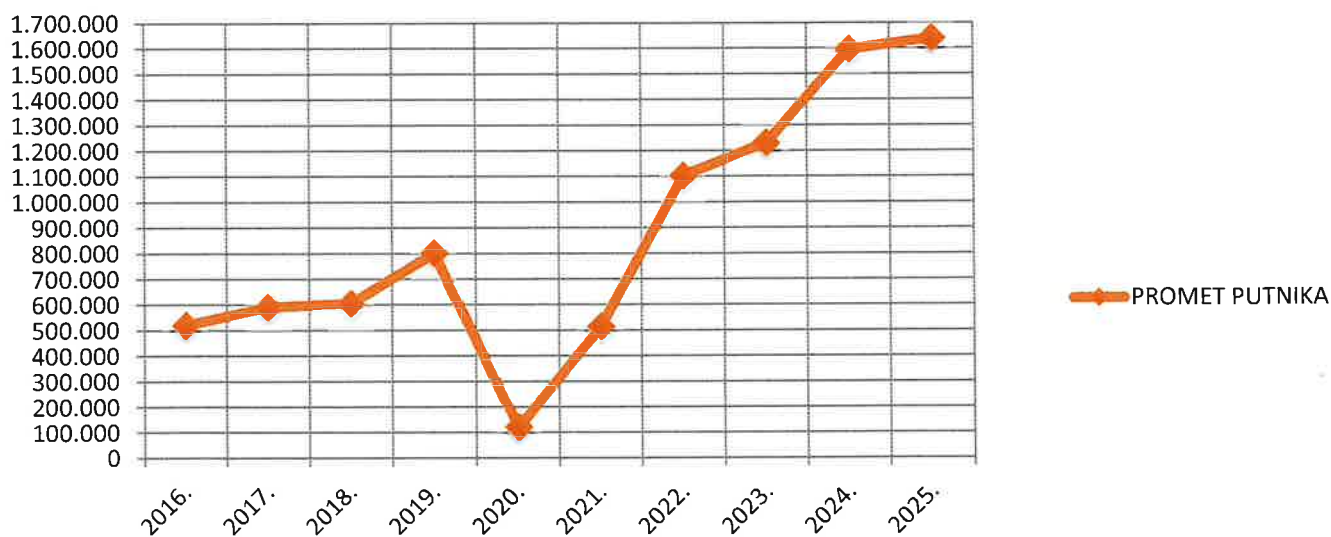
1. Pogled u prošlost

	2016.	2017.	2018.	2019.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	2025.
PROMET ZRAKOPLOVA	4.112	4.664	4.781	5.474	2.565	4.826	6.735	6.737	7.906	7.836
PROMET PUTNIKA	520.226	589.971	604.039	801.349	120.975	513.089	1.102.381	1.230.794	1.593.996	1.639.601

PROMET ZRAKOPLOVA

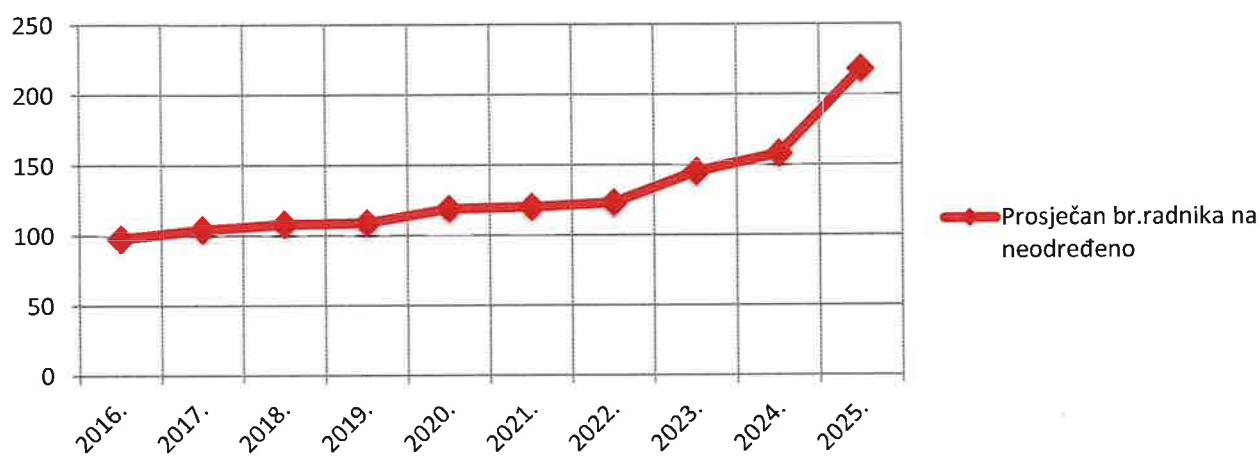


PROMET PUTNIKA

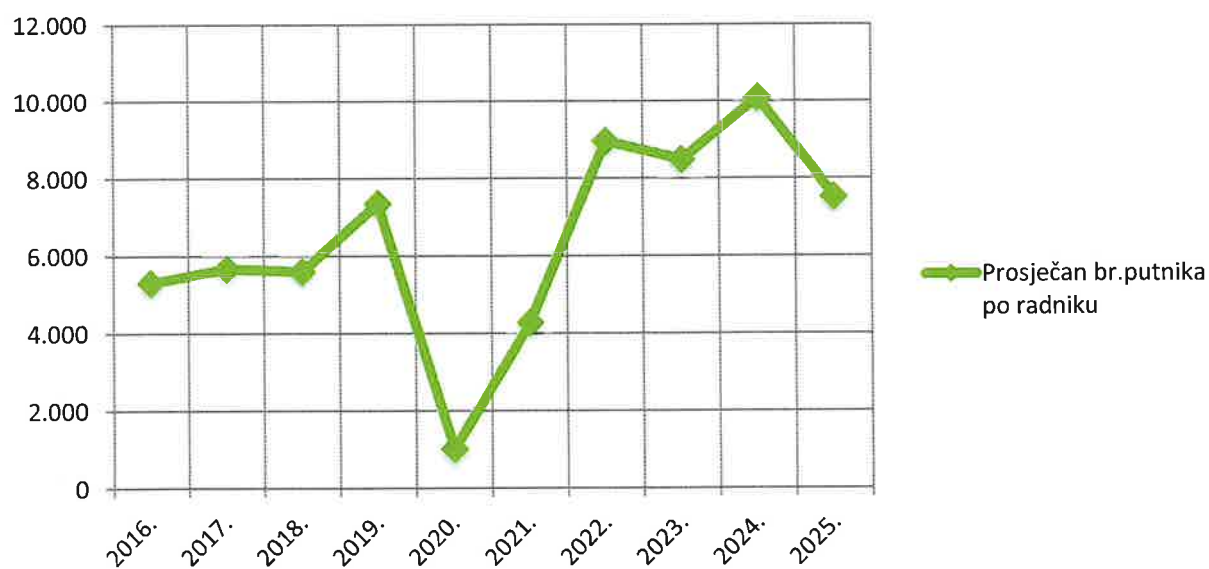


	2016.	2017.	2018.	2019.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	2025.
PROMET PUTNIKA	520.226	589.971	604.039	801.349	120.975	513.089	1.102.381	1.230.794	1.593.996	1.639.601
Prosječan br.radnika na neodređeno	98	104	108	109	119	120	123	145	158	218
Prosječan br.putnika po radniku	5.308	5.673	5.593	7.352	1.017	4.276	8.962	8.488	10.089	7.521

Prosječan br.radnika na neodređeno

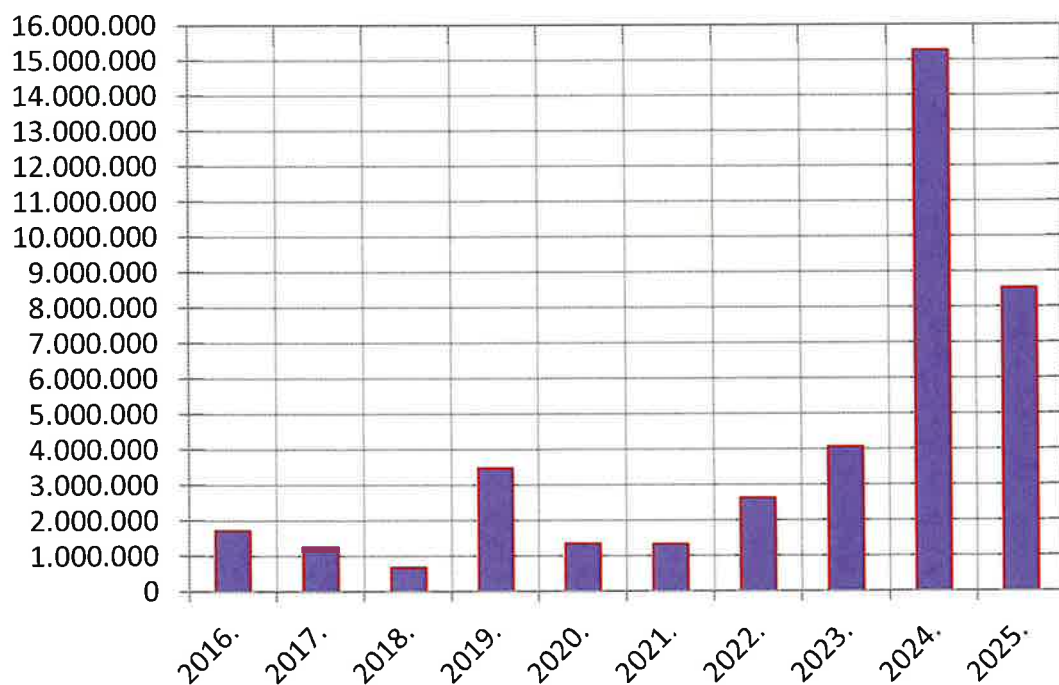


Prosječan br.putnika po radniku



ULAGANJA U INFRASTRUKTURU I OPREMU (bez PDV-a)	
2016.	1.715.771
2017.	1.236.985
2018.	676.912
2019.	3.462.388
2020.	1.342.668
2021.	1.318.457
2022.	2.621.410
2023.	4.054.520
2024.	15.265.130
2025.	8.533.384
UKUPNO	40.227.625

ULAGANJA U INFRASTRUKTURU I OPREMU



2. Fizički obujam prometa

2.1. Fizički obujam prometa zrakoplova

Tablica 2.1.a. Promet zrakoplova – po broju slijetanja

Mjesec	Ostvarenje 2025.g.	Ostvarenje 2024.g.	Index na 2024.g.
Siječanj	62	54	115
Veljača	54	73	74
Ožujak	106	90	118
Travanj	448	615	73
Svibanj	775	892	87
Lipanj	1.356	1.277	106
Srpanj	1.586	1.520	104
Kolovoz	1.608	1.560	103
Rujan	1.136	1.179	96
Listopad	535	484	111
Studen	101	82	123
Prosinac	69	80	86
UKUPNO	7.836	7.906	99

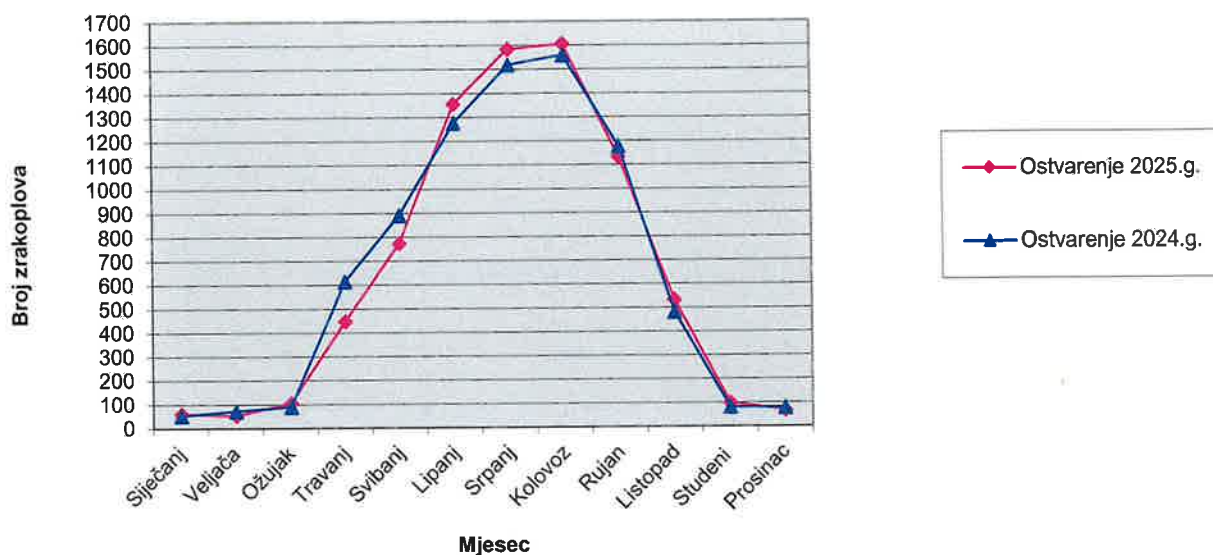
Tablica 2.1.b. Promet zrakoplova – po tonaži (MTOW)

Mjesec	Ostvarenje 2025.g.	Ostvarenje 2024.g.	Index na 2024.g.
Siječanj	1.285	1.147	112
Veljača	930	1.364	68
Ožujak	2.929	2.183	134
Travanj	22.183	32.500	68
Svibanj	40.188	46.415	87
Lipanj	70.889	66.110	107
Srpanj	77.967	73.920	105
Kolovoz	79.256	75.108	106
Rujan	59.762	63.345	94
Listopad	27.755	23.053	120
Studen	1.833	1.369	134
Prosinac	1.420	1.720	83
UKUPNO	386.397	388.234	100

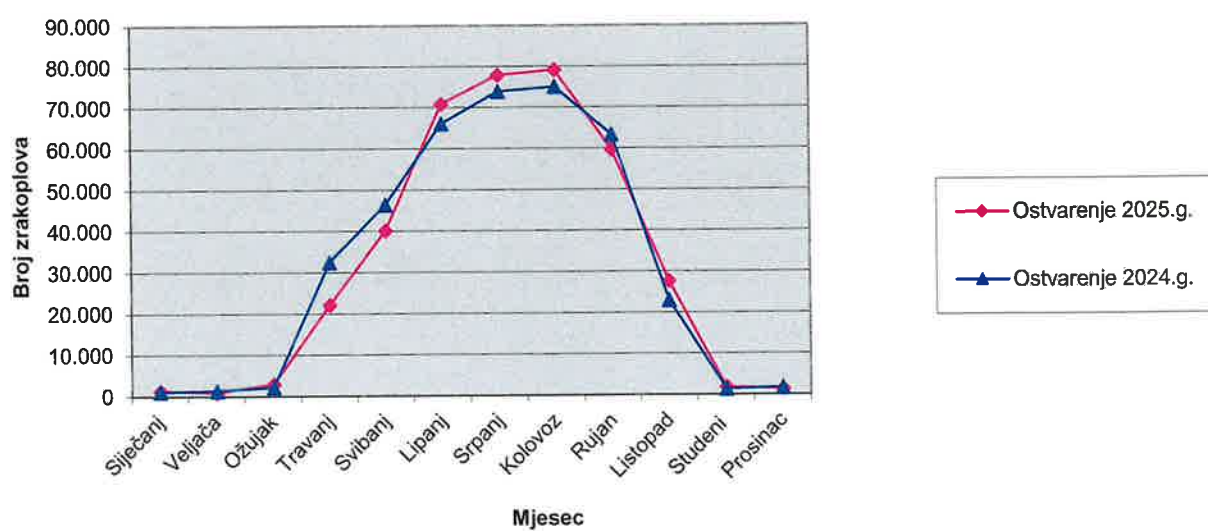
Iz priloženih Tablica 2.1.a. i 2.1.b. vidljivo je da je u 2025. godini promet zrakoplova po broju slijetanja manji za 1% u odnosu na 2024. godinu, a po tonaži (MTOW) je na razini 2024. godine.

Slike 2.1.a. i 2.1.b. najuočljivije prikazuju promjene prometa zrakoplova po broju slijetanja i tonaži (MTOW) u 2025. godinu u odnosu na 2024. godinu .

Slika 2.1.a. Promet zrakoplova u 2025. g. - po broju slijetanja



Slika 2.1.b. Promet zrakoplova u 2025. g. - po tonaži (MTOW)



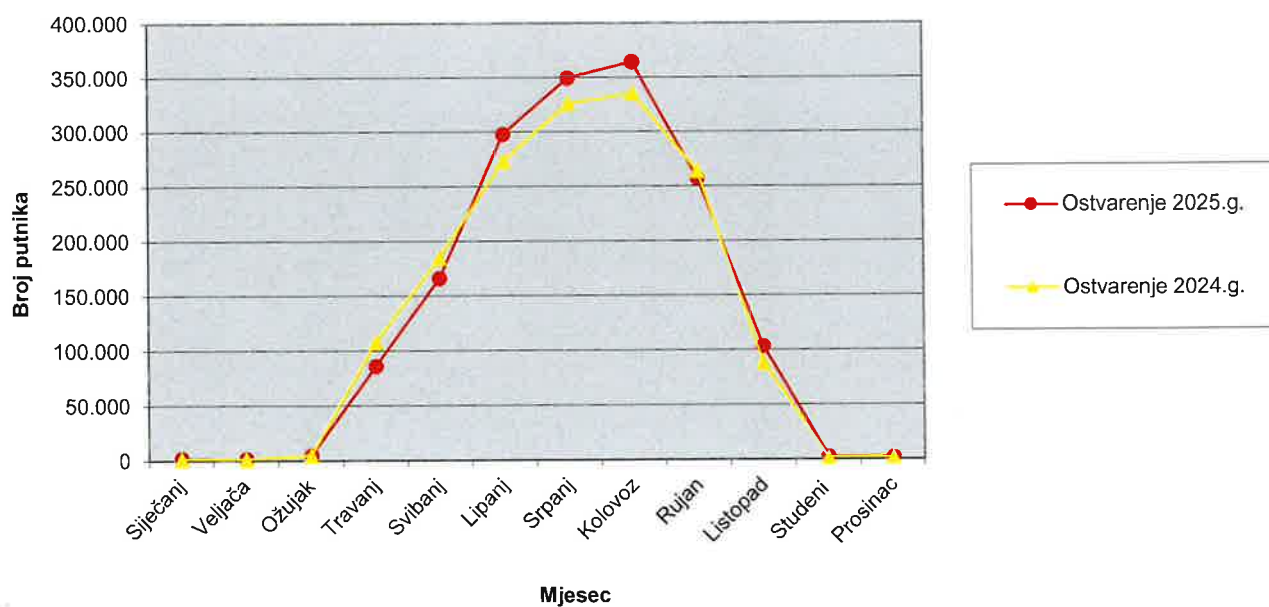
2.2. Fizički obujam prometa putnika

Tablica 2.2. Promet putnika u Zračnoj luci Zadar u 2025. godini

Mjesec	Ostvarenje 2025.g.	Ostvarenje 2024.g.	Index na 2024.g.
Siječanj	1.808	1.549	117
Veljača	1.514	1.304	116
Ožujak	4.900	4.837	101
Travanj	86.141	108.358	79
Svibanj	166.301	185.224	90
Lipanj	298.112	273.573	109
Srpanj	349.515	326.245	107
Kolovoz	364.473	335.687	109
Rujan	257.795	264.225	98
Listopad	103.829	88.478	117
Studen	2.896	2.030	143
Prosinac	2.317	2.486	93
UKUPNO	1.639.601	1.593.996	103

U 2025. godini broj putnika u odnosu na 2024. godinu veći je za 3% .

Slika 2.2. Promet putnika u 2025.g.



3. Financijski rezultati poslovanja

Financijski rezultati poslovanja prikazani su u slijedećim tablicama .

3.1. Prihodi Zračne luke Zadar u 2025. godini (Tablica 3.)

	Plan 2025.g.	Ostvarenje 2025.g.	Ostvarenje 2024.g.	Indeks na plan 2025.g.	Indeks na ostv. 2024.g.
	(1)	(2)	(3)	(4=2/1*100)	(5=2/3*100)
Ukupno HLP (slijetanje, prih)	3.721.357	3.156.673	3.256.780	85	97
Ukupno putnički servis	7.556.529	7.357.076	7.174.839	97	103
Cargo služba	4.300	7.680	4.243	179	181
Provizija-prodaja karata i višak	2.050	57.998	2.034	2.829	2.851
Usluga korištenja Business-VIP	550.000	505.435	515.786	92	98
Ostale usluge	400.000	405.677	399.372	101	102
Ukupno ostale usluge	956.350	976.790	921.435	102	106
Travel Value-DFS	4.660.000	4.828.596	4.639.552	104	104
Avio prodaja-Ryanair	380.000	302.477	378.821	80	80
Ukupno trgovina	5.040.000	5.131.073	5.018.373	102	102
Caffe bar	2.090.000	2.192.825	2.311.572	105	95
Catering	87.000	100.108	86.574	115	116
Restoran	910.000	765.693	909.088	84	84
Ukupno ugostiteljstvo	3.087.000	3.058.626	3.307.234	99	92
Najam prostora i opreme	1.820.000	1.975.370	1.842.585	109	107
Najam reklama	75.000	110.365	89.110	147	124
Ostali poslovni prihodi	628.500	821.568	506.579	131	162
Ukupno posl.prihodi	2.523.500	2.907.303	2.438.274	115	119
Državni proračun-kapitalni prije	0	0	0		
Županija zadarska	0	0	0		
Grad Zadar	0	0	0		
Ukupno dotacije	0	0	0		
Tečajne razlike	200	98	84	49	117
Kamate	15.000	38.618	100.050	257	39
Ukupno finan.prihodi	15.200	38.716	100.134	255	39
UKUPNI PRIHODI	22.899.936	22.626.257	22.217.069	99	102

Iz Tablice 3. vidljivo je da je Zračna luka Zadar u 2025. godini ostvarila ukupne prihode u iznosu od 22.626.257 EUR.

Ukupni prihodi u odnosu na 2024. godinu veći su za 2%, a manji za 1% u odnosu na planirane veličine za 2025. godinu.

► **Prihodi od slijetanja, prihvata i otpreme zrakoplova** u 2025. godini manji su za 3% u odnosu na 2024. godinu.

U odnosu na planiranu veličinu navedeni prihodi manji su za 15% .

Fizički obujam prometa zrakoplova po broju slijetanja manji je za 1% u odnosu na 2024. godinu, a po tonaži (MTOW) na razini je 2024. godine. Do smanjenja prometa zrakoplova došlo je jer je Ryanair vratio slotove i smanjio broj zrakoplova u travnju, svibnju i rujnu 2025. godine.

► **Prihodi od putničkog servisa** u 2025. godini veći su za 3% od ostvarenih u 2024. godini, a manji za 3% od planirane veličine.

Fizički obujam prometa putnika veći je za 3% u odnosu na 2024. godinu. Do povećanja prometa putnika došlo je zbog bolje popunjenosti zrakoplova putnicima iako je smanjen broj zrakoplova.

► **Prihodi od ostalih usluga** vezanih uz osnovnu djelatnost u 2025. godini veći su za 6% u odnosu na 2024.godinu i veći za 2% od planiranih veličina.

Do povećanja ostalih usluga u odnosu na 2024. godinu došlo je najvećim dijelom zbog povećanja prihoda od provizije na prodaju karata i višak prtljage zrakoplovnim prijevoznicima kojima se pružaju te usluge.

U 2025. godini prihodi od ostalih usluga najvećim dijelom odnosili su se na proviziju na prodano gorivo (170.920 EUR) i usluge korištenja Business Lounge (59.188 EUR)

► **Prihodi od trgovinske djelatnosti** (Travel Value-DFS i Avio prodaja-Ryanair) veći su za 2% od ostvarenih u 2024. godini i veći za 2% od planiranih veličina.

	1-12/2025.	1-12/2024.
PRIHODI Travel Value-DFS	4.828.596	4.639.552
RASHODI-TROŠAK PRODANE ROBE Travel Value-DFS	2.891.090	2.515.093
DOBIT Travel Value-DFS	1.937.506	2.124.459

Prihodi od Travel Value-DFS veći su za 4% od ostvarenih u 2024. godini i veći za 4% od planirane veličine. U 2025.g. Travel Value-DFS ostvario je promet u iznosu od 6.959.624 EUR, što je za 3% više nego u 2024.g. (6.779.962 EUR). Iako je promet povećan, dobit je smanjena zbog smanjenja prodaje profitabilnih proizvoda jer se putnici nisu zadržavali u krugu trgovine zbog radova na rekonstrukciji i dogradnji putničkog terminala, 3. faza – podfaza 3.3.

Prihodi od Avio prodaje-Ryanair manji su za 20% u odnosu na planiranu veličinu i manji za 20% u odnosu na 2024. godinu, jer je smanjen broj zrakoplova Ryanair-a, a i na prethodno navedene prihode Zračna luka Zadar nema utjecaj, jer direktno ovise o prodaji kabinskog osoblja Ryanair-a.

► **Prihodi od ugostiteljske djelatnosti** u 2025. godini manji su za 8% u odnosu na 2024. godinu i manji za 1% u odnosu na planirane veličine.

Prihodi кафе бара manji su za 5% u odnosu na 2024.g., a veći za 5% u odnosu na planiranu veličinu. Prihodi кафе бара manji su za 5% u odnosu na 2024. godinu, jer su krajem 2024. godine počeli radovi na rekonstrukciji i dogradnji putničkog terminala, 3. faza – podfaza 3.3. s kojima je zatvorena terasa кафе бара u tom dijelu putničkog terminala što je negativno utjecalo na prihode кафе бара.

Prihodi cateringa veći su za 16% u odnosu na 2024.g. i veći za 15% u odnosu na planiranu veličinu, jer je to usluga na poseban zahtjev koja se ne može predvidjeti.

Prihodi restorana manji su za 16% u odnosu na 2024.g. i manji za 16% u odnosu na planiranu veličinu zbog radova na rekonstrukciji i dogradnji putničkog terminala, 3. faza – podfaza 3.3. koji su promijenili tokove putnika u odlasku te su se putnici kraće zadržavali u području gdje se nalazi restoran.

► **Poslovni prihodi** u 2025. godini veći su za 19% u odnosu na prethodnu godinu i veći za 15% u odnosu na planirane veličine.

Prihodi od najma prostora i opreme veći su za 7% u odnosu na 2024.g. i za 9% u odnosu na planirane veličine što je sukladno sklopljenim ugovorima .

Prihod od najma reklama povećani su sukladno ugovorima o najmu reklama.

Ostali poslovni prihodi odnose se na najvećim dijelom na: prihode-naknade od prefakturiranih troškova avio-prijevoznika za prijevoz posade i/ili putnika i hotelski smještaj posade i/ili putnika u ukupnom iznosu od 242.725 EUR i na prihode od ukidanja dugoročnog rezerviranja za otpremnine, jubilarne nagrade i neiskorištene godišnje odmore u ukupnom iznosu od 492.760 EUR .

► **Prihodi od dotacija** , od strane Državnog proračuna nisu evidentirani.

U 2025. godini iznos investicije (trošak stjecanja) veći je od primljene potpore, odnosno iz proračuna je financiran potporama samo dio investicije, stoga nema razloga iskazivati dio potpore na prihode jer ionako ne dosežu, ukupno gledajući, nabavnu vrijednost.

Ukoliko su potpore u ukupnom iznosu po investiciji do razine nabavne vrijednosti, treba ih i u cijelosti tako knjižiti (bez korekcije na prihodima) .

U razdoblju od 01.01.-31.12.2025. godine Ministarstvo mora, prometa i infrastrukture je za investicije doznačilo sredstva u ukupnom iznosu od 607.400 EUR – sudjelovanje u financiranju nabave električnog traktora s rudom za izguravanje zrakoplova, nabave svjetala praga i kraja sustava rasvjete operativnih površina i nabave zračnog startera (jet starter) za pokretanje zrakoplova na stajanci Zračne luke Zadar, što će se sukladno primjeni računovodstvene politike evidentiranja državne potpore povezane s imovinom evidentirati metodom koja oduzima potporu pri izračunavanju knjigovodstvenog iznosa imovine, na način da se potpora priznaje kao prihod, tijekom vijeka upotrebe imovine koja se amortizira, smanjenjem troška amortizacije.

U razdoblju od listopada 2021. godine do listopada 2024. godine proveden je projekt Elektrifikacije i ozelenjivanja sustava prihvata i otpreme zrakoplova te električno napajanje zrakoplova u Zračnoj luci Zadar (NPOO.C1.4.R5-I1.01.0001). Projekt je financiran kroz program Nacionalnog plana oporavka i otpornosti. Ukupna vrijednost projekta je 16.330.740,41 EUR, ukupno je prihvatljivih troškova 12.830.602,02 EUR, od čega je 9.279.967,08 EUR bespovratnih sredstava. Dana 31.10.2024.g. projekt je završen i ostvareno je ulaganje (prihvatljivi troškovi projekta) u iznosu od 12.390.261,71 EUR. Do dana 31.12.2024.g. odobreno je i uplaćeno bespovratnih sredstava u ukupnom iznosu od 7.946.187,11 EUR, što je knjiženo kao državna potpora povezana s imovinom u iznosu od 7.928.063,36 EUR i u korist prihoda razdoblja u iznosu od 18.123,75 EUR. Početkom travnja 2025. godine, po završnom zahtjevu za nadoknadom sredstava odobrena su bespovratna sredstva u iznosu 943.216,58 EUR, te ukupno bespovratna sredstva projekta iznose 8.889.403,70 EUR, što je udio od 71,75% ukupnih prihvatljivih troškova. Bespovratna sredstva po završnom zahtjevu za nadoknadom sredstava u iznosu od 943.216,58 EUR uplaćena su 23.04.2025.godine.

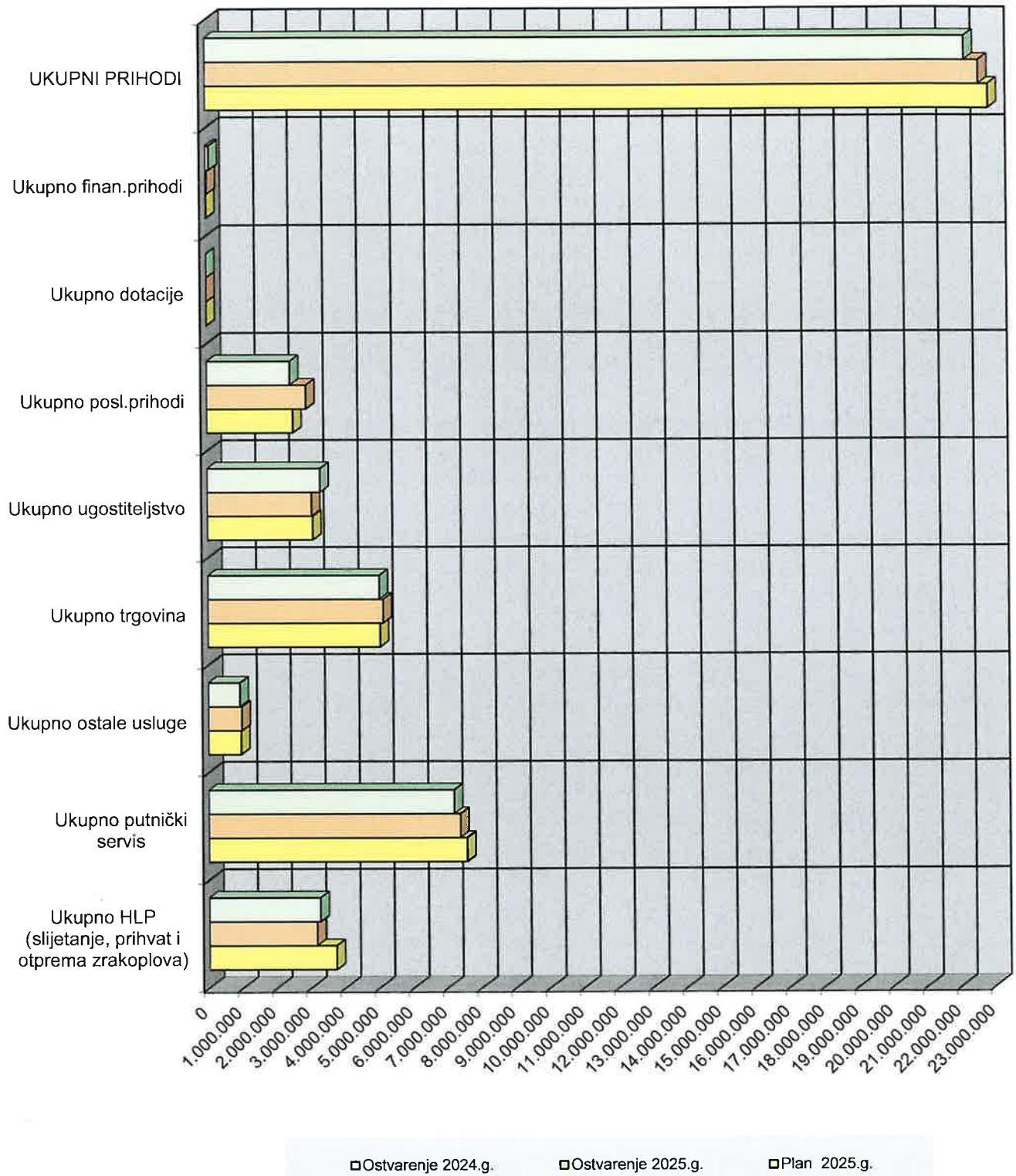
U razdoblju od 01.01.-31.12.2024. godine Ministarstvo mora, prometa i infrastrukture je za investicije doznačilo sredstva u ukupnom iznosu od 1.311.305 EUR – sudjelovanje u financiranju nabave specijalnog vozila za uklanjanje FOD-a s operativnih površina, rekonstrukcije i dogradnje putničkog terminala 3. faza - podfaza 3.3. i radova na unaprjeđenju rezervnog napajanja, što će se sukladno primjeni računovodstvene politike evidentiranja državne potpore povezane s imovinom evidentirati metodom koja oduzima potporu pri izračunavanju knjigovodstvenog iznosa imovine, na način da se potpora priznaje kao prihod, tijekom vijeka upotrebe imovine koja se amortizira, smanjenjem troška amortizacije.

► **Financijski prihodi** ostvareni u 2025.g. manji su za 61% u odnosu na 2024. godinu, jer su se smanjili oročeni depoziti zbog ulaganja u dugotrajnu imovinu.

Financijski prihodi su uglavnom prihodi od kamata na oročena novčana sredstva (38.618 EUR) , te prihodi od obračunanih pozitivnih tečajnih razlika temeljem potraživanja i obveza iskazanim u stranim valutama (98 EUR).

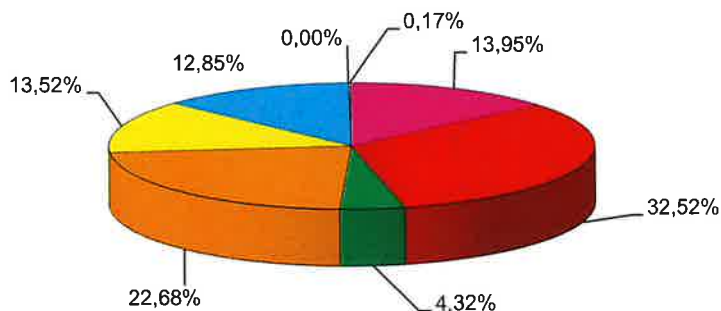
Odstupanje od planiranih veličina je opravdano, jer se ne može predvidjeti fluktuacija kamatnih stopa i tečaja referentnih valuta i njihov međusobni odnos .

Slika 3.1. Prihodi Zračne luke Zadar u 2025.g.

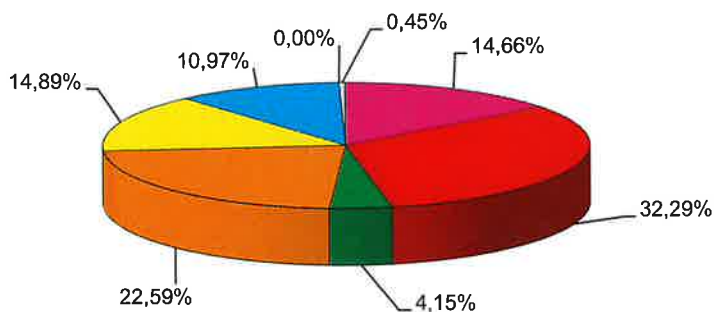


Iz strukture prihoda (Slika 3.2. i Slika 3.3.) vidljivo je da u 2025. godini nije došlo do značajnih promjena u odnosu na 2024. godinu.

Slika 3.2.Struktura prihoda u 2025.g.



Slika 3.3.Struktura prihoda u 2024.g.



3.2. Rashodi Zračne luke Zadar u 2025. godini (Tablica 4.)

	Plan 2025.g.	Ostvarenje 2025.g.	Ostvarenje 2024.g.	Indeks na plan 2025.g.	Indeks na ostv. 2024.g.
	(1)	(2)	(3)	(4=2/1*100)	(5=2/3*100)
Troškovi sirovina i materijala	616.000	570.170	540.635	93	105
Utrošena el. energija	500.000	307.375	384.564	61	80
Utrošeno gorivo	100.000	72.851	85.653	73	85
Sitan inventar	264.200	197.661	194.252	75	102
Materijalni troškovi	1.480.200	1.148.057	1.205.104	78	95
Usluge telefona	48.500	49.644	50.649	102	98
Poštanske i prijevozne usl.	120.000	244.357	104.564	204	234
Tekuće i invest. održavanje	1.181.180	1.062.341	847.160	90	125
Zakupnina	893.300	986.656	34.256	110	2.880
Intelektualne i osobne usl.	151.600	223.969	158.590	148	141
Komunalne usluge	150.000	126.569	139.825	84	91
Vanjske usl. reprez.(ugost.)	22.500	27.799	22.480	124	124
Usluge čuvanja imovine i usluge zaštitnog pregleda putnika i ručne prtljage	1.227.180	1.136.951	928.778	93	122
Ostale usluge (šped.usl.,reg.prom.s	697.700	571.877	468.345	82	122
Troškovi usluga	4.491.960	4.430.163	2.754.647	99	161
Dnevnice i putni troškovi	70.000	83.223	68.014	119	122
Naknade troškova zaposl.	574.450	572.960	453.840	100	126
Nadzorni odbor i Revizijski odbor	31.500	31.126	31.425	99	99
Reprezentacija	15.000	18.598	14.797	124	126
Promidžba, wellcome i pokl.	110.000	115.378	109.240	105	106
Premije osiguranja	315.880	307.402	229.112	97	134
Bankovne usluge	97.000	101.230	96.269	104	105
Doprinosi i članarine	85.000	85.847	84.719	101	101
Takse i porezi	10	0	10	0	0
Stručno obraz. i literatura	105.000	73.894	64.209	70	115
Ostalo (v.u.potraž.,zdrav.nadz.)	593.000	781.765	762.622	132	103
Ostali troškovi poslovanja	1.996.840	2.171.423	1.914.257	109	113
Kamate	235.500	224	90	0	249
Tečajne razlike	1.000	1.239	972	124	127
Financijski rashodi	236.500	1.463	1.062	1	138
Troškovi prodane robe	3.200.000	3.511.751	3.333.165	110	105
Troškovi plaće	9.927.678	9.526.951	8.190.885	96	116
Troškovi amortizacije	1.500.000	1.727.150	1.503.492	115	115
UKUPNI RASHODI	22.833.178	22.516.958	18.902.612	99	119

Iz Tablice 4. vidljivo je da je Zračna luka Zadar u 2025. godini ostvarila ukupne rashode u iznosu od 22.516.958 EUR .

Ukupni rashodi u odnosu na 2024. godinu veći su za 19%, a u odnosu na planirane veličine manji su za 1% .

► **Materijalni troškovi** u 2025. godini manji su za 5% od ostvarenih u 2024. godini i manji za 22% u odnosu na planirane veličine .

Troškovi sirovina i materijala povećani su najvećim dijelom zbog povećanja troškova materijala za održavanje i popravak vlastite opreme i objekata.

Troškovi električne energije smanjeni su zbog vlastite proizvodnje električne energije putem foto naponskih (solarnih) panela smještenih na objektima Zračne luke Zadar.

Troškovi sitnog inventara povećani su zbog nabave guma za vatrogasna vozila.

► **Troškovi usluga** u 2025. godini veći su za 61% u odnosu na 2024. godinu, a manji za 1% u odnosu na planirane veličine .

Troškovi poštanskih i prijevoznih usluga značajno su povećani u odnosu na 2024. godinu, jer su u ovoj kategoriji evidentirani i troškovi prijevoza posada i/ili putnika i hotelski smještaj posade i/ili putnika po nalogu zrakoplovnih kompanija-koji im se prefakturiraju, stoga je takve zahtjeve zrakoplovnih kompanija vrlo teško predvidjeti odnosno planirati ovu kategoriju troškova.

U 2025.g. troškovi prijevoza posada i /ili putnika i hotelski smještaj posade i/ili putnika iznose 205.458 EUR , a u 2024.g. iznosili su 75.642 EUR .

Troškovi tekućeg i investicijskog održavanja najvećim dijelom odnose se na: popravak elektromotora na kuhinjskim napama (2.180 EUR), popravak automatskih kliznih vrata (4.200 EUR), penetracijski test (8.250 EUR), godišnji servis i ispitivanje klima na nepropusnost (22.048 EUR), popravak rolo vrata (5.370 EUR), rekonstrukciju Daikin VRV opreme (32.092 EUR), zamjenu akumulatorskih baterija na automatskim vratima (3.430 EUR), godišnji servis WTMD uređaja (5.052 EUR), godišnji servis RTG uređaja (12.798 EUR), iscrtavanje horizontalnih oznaka na stajanci (6.316 EUR), reparaciju HITRAX računala (5.388 EUR), obnovu horizontalnih oznaka na parkingu (4.916 EUR), sanaciju stupova rasvjete stajanke (13.199 EUR), radove na proširenju server sobe s izvedbom protupožarstva (16.736 EUR), sanaciju oštećenja na operativnim površinama (63.499 EUR), radove na zamjeni elektronike upravljanja BHS (traka odlasci) sustava (37.500 EUR), radove na zamjeni rubnih lampi na stajanci (4.987 EUR), instalaciju slabe struje te izradu projektne tehničke dokumentacije za objekt C (17.715 EUR), radove na demontaži i montaži elektroinstalacija u objektu A (5.610 EUR), izradu i ugradnju vertikalnih oznaka parkirnih pozicija na stajanci (12.438 EUR), radove na elektroinstalaciji u objektu C (57.391 EUR), servis vatrogasnog vozila Volvo (4.194 EUR), servis vatrogasnog vozila Flf i Man (6.223 EUR), izradu rampe i podesta za potrebe servisa za elektro službu (10.515 EUR), skidanje naslaga gume (19.500 EUR), bojanje horizontalnih oznaka operativnih površina (7.452 EUR), godišnji redovni servisni pregled automatskog jednosmjernog sistema prolaza za putnika (19.850 EUR), sanaciju ulegnuća kolnika na USS 04-22 (22.400 EUR), godišnji servis GPU uređaja (9.435 EUR), servis sustava radio stanica (2.600 EUR), popravak Daikin klima u holu putničkog terminala (9.504 EUR), bojanje

horizontalnih oznaka operativnih površina (12.534 EUR), godišnji servis ETD i EMA-3 uređaja (6.414 EUR), servisiranje opreme sustava automatske naplate parkiranja Skidata (4.933 EUR), radove na povezivanju vatrodajavnog sustava objekta C s postojećom vatrodajavnom centralom (6.715 EUR), radove na elektroinstalaciji u objektu C-dodatno ojačavanje za klimatizaciju (12.117 EUR), nasipavanje zemlje uz osnovnu stazu (18.000 EUR), radove na izradi betonske ploče za kontejnere (13.176 EUR), održavanje sustava kibernetičke sigurnosti (67.019 EUR), održavanja ERP software-a i digitalnog protokola (18.316 EUR), te na održavanje programskog sustava za prihvata i otpremu putnika, zrakoplova i tereta (79.366 EUR).

Troškovi zakupnina značajno su povećani u odnosu na 2024. godinu, a povećanje se najvećim dijelom odnosi na najam šatora-objekt C (930.430 EUR), koji je služio kao prostor za privremeni prihvat putnika zbog radova u putničkom terminalu.

Troškovi intelektualnih i osobnih usluga najvećim dijelom odnose se na: izradu izvještaja nakon provedbe projekta Elektrifikacije i ozelenjivanja sustava prihvata i otpreme zrakoplova te električno napajanje zrakoplova u Zračnoj luci Zadar (16.470 EUR), projekt cjelokupne reorganizacije društva Zračne luke Zadar (17.870 EUR), izradu plana upravljanja ugljikom (10.000 EUR), izradu Strategije održivosti Zračne luke Zadar (25.800 EUR), uslugu usklađenja sa Zakonom o kibernetičkoj sigurnosti/NIS 2 direktivom EU (20.000 EUR), projektantske usluge-Elaborat INS koordinata i Aerodromska karta parkiranja (9.800 EUR), izradu investicijske studije za potrebe financiranja ulaganja u proširenje i rekonstrukciju putničkog terminala temeljem projekta rekonstrukcije Zračne luke Zadar 3. faza-podfaza 3.3. (9.080 EUR), projektantske usluge-izradu priloga za izradu Državnog plana prostornog uređenja RH (16.575 EUR), usluge savjetovanja u području unapređenja funkcije praćenja usklađenosti i nadogradnji sustava unutarnjih kontrola (11.750 EUR), te na obradu dokumentacije po ugovoru o digitalizaciji arhivske građe (25.000 EUR).

Troškovi usluga zaštitnog pregleda putnika i ručne prtljage povećani su zbog: povećanja cijene sata rada zaštitnog osoblja za 10% od kolovoza 2024. godine, povećanja broja zaštitnog osoblja zbog rekonstrukcije i dogradnje putničkog terminala, 3. faza – podfaza 3.3. i zahtjeva Hrvatske agencije za civilno zrakoplovstvo o uvođenju dodatnog broja zaštitnog osoblja.

U kategoriju ostale usluge uključene su: usluge kontrole kakvoće i atestiranja dobara (26.305 EUR), usluge studentskog servisa (2025.=299.415 EUR, 2024.=245.553 EUR), usluge prijevoza radnika na posao i s posla (2025.=174.303 EUR, 2024.=142.290 EUR), špeditorske usluge (27.846 EUR), usluge održavanja WEB stranice i društvenih mreža (21.821 EUR), te usluge registracije prijevoznih sredstava i usluge oglašavanja u tisku - objave oglasa javne nabave .

► **Ostali troškovi poslovanja** u 2025. godini veći su za 13% od ostvarenih u 2024. godini i veći za 9% od planiranih veličina .

Dnevnice i putni troškovi povećani su zbog sudjelovanja na seminarima, konferencijama i sajmovima (Routes i slično) .

Naknade troškova zaposlenima najvećim dijelom odnose se na: troškove otpremnina zbog odlaska zaposlenika u mirovinu sukladno pravima zaposlenika iz Kolektivnog ugovora (2025.=74.021 EUR, 2024.=9.959 EUR), prigodne nagrade (2025.=292.316 EUR,

2024.=261.763 EUR), te na naknade troškova prijevoza radnika na posao (2025.=160.583 EUR, 2024.=142.610 EUR) sukladno Kolektivnom ugovoru (naknade troškova prijevoza radnika na posao isplaćuju se svim radnicima po prebivalištima gdje nema organizirani prijevoz Zračne luke Zadar (sve osim grad Zadar), mjesečno u iznosu stvarne cijene autobusne karte)).

Troškovi promidžbe povećani su zbog sudjelovanja na promidžbenim konferencijama i sajmovima (Routes i slično).

Troškovi premija osiguranja povećani su najvećim dijelom zbog povećanja ukupnog iznosa dobrovoljnog mirovinskog osiguranja-III. stup jer je povećan broj radnika koji su ostvarili pravo na uplatu (radnici na neodređeno vrijeme).

Troškovi bankovnih usluga povećani su u skladu s povećanjem prometa, te povećanja broja novčanih transakcija (priljeva i odljeva) po računima i POS uređajima.

Troškovi doprinosa i članarina odnose se najvećim dijelom na: članarinu turističkoj zajednici (31.456 EUR), novčanu naknadu za neispunjenje kvote za zapošljavanje osoba s invaliditetom (19.400 EUR) sukladno primjeni Zakona o profesionalnoj rehabilitaciji i zapošljavanju osoba s invaliditetom (Nar. nov. br. 157/13., 152/14., 39/18. i 32/20.) i plaćene doprinose za mirovinsko osiguranje za stalne sezone (6.372 EUR).

Troškovi klasificirani u kategoriju ostalo najvećim dijelom odnose se na:

- rezerviranje za troškove neiskorištenih godišnjih odmora 2025. godine u iznosu od 329.006 EUR, sukladno primjeni članka 11., stavka 5. Zakona o porezu na dobit.
- troškove dugoročnog rezerviranja za otpremnine za umirovljenje (trošak kamate, minulog rada i tekućeg rada) sukladno aktuarskom izračunu ovlaštenog aktuara u iznosu od 295.074 EUR.
- troškove dugoročnog rezerviranja za jubilarne nagrade (trošak kamate, minulog rada i tekućeg rada) sukladno aktuarskom izračunu ovlaštenog aktuara u iznosu od 29.505 EUR.
- troškove kalamiteta, kvara i loma na roblju i otpisi robe u iznosu od 51.473 EUR.

U troškove pod ostalo uključeni su i troškovi zdravstvenog nadzora, troškovi obveznih liječničkih pregleda, te naknadno utvrđeni troškovi poslovanja.

► **Financijski rashodi** u 2025. godini neznatno su povećani u odnosu na ostvarene u 2024. godini.

Financijski rashodi su uglavnom rezultat obračunanih negativnih tečajnih razlika temeljem potraživanja i obveza iskazanim u stranim valutama.

Do smanjenja ostvarenih kamata u 2025. godini u odnosu na planirane kamate došlo je obzirom da ulaganje u rekonstrukciju i dogradnju putničkog terminala, 3. faza – podfaza 3.3. koja se financira iz sredstava dugoročnog kredita nije završeno, a do stavljanja imovine u upotrebu, kamate se kapitaliziraju, stoga u 2025. godine kamate nisu rashod nego se kapitaliziraju kao dio imovine u pripremi.

► **Troškovi prodane robe** u 2025. godini veći su za 5% od ostvarenih u 2024. godini i veći za 10% u odnosu na planirane veličine, a proizašli su prema prihodima Travel Value-DFS (pojašnjeno je pod Prihodi od trgovinske djelatnosti - str.12.-13.), te utjecaju inflacije.

► **Troškovi plaća** ostvareni u 2025.g. veći su za 16% od ostvarenih u 2024. godini, a manji za 4% od planiranih veličina.

Sukladno Dodatku br. 10. Kolektivnom ugovoru zaključenom 01.04.2025. godine s primjenom od 01.04.2025. godine, povećan je koeficijent (bod) za obračun plaće za 5% (s 605 EUR na 635 EUR), te je povećan postotak za rad noću za 5% (s 50% na 55%).

Prosječan broj zaposlenih (utvrđen na temelju ostvarenih sati rada) u 2025.g. iznosio je 276 zaposlenih, što je za 7% više od prosječnog broja zaposlenih (utvrđenog na temelju ostvarenih sati rada) u 2024.g. (259 zaposlenih) .

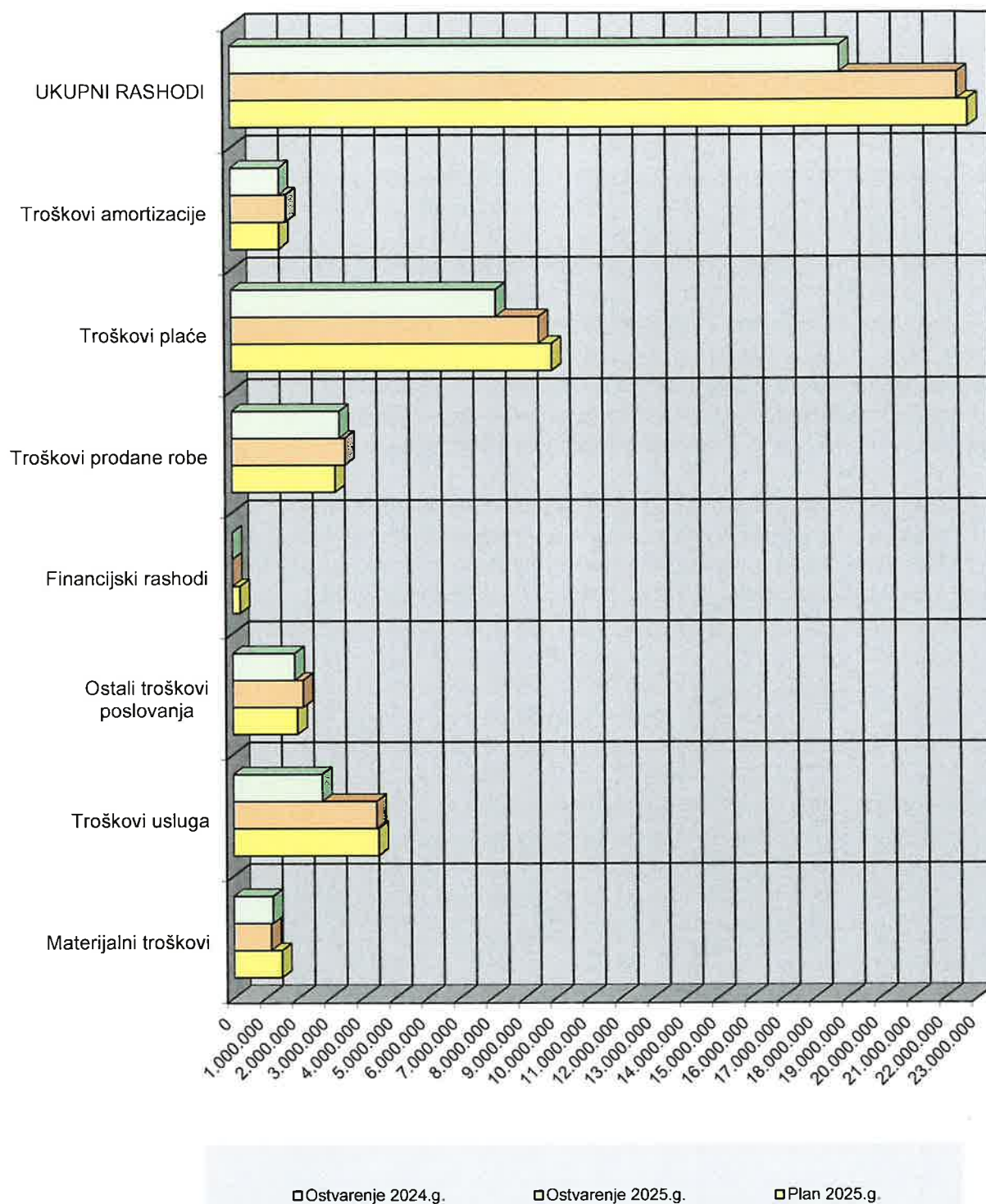
Prosječan broj zaposlenih po mjesecima u 2025.g. iznosio je 345 zaposlenih, što je za 11% više od prosječnog broja zaposlenih po mjesecima u 2024.g. (311 zaposlenih) i na razini je planiranog prosječnog broja zaposlenih po mjesecima u 2025.g. (347 zaposlenih).

Na datum bilance (31.12.2025.) bilo je zaposleno 247 djelatnika.

Prosječno isplaćena neto plaća po zaposlenom iznosila je 1.451 EUR, što je na razini prosječne neto plaće u Republici Hrvatskoj koja je u 2025. godini iznosila 1.449 EUR .

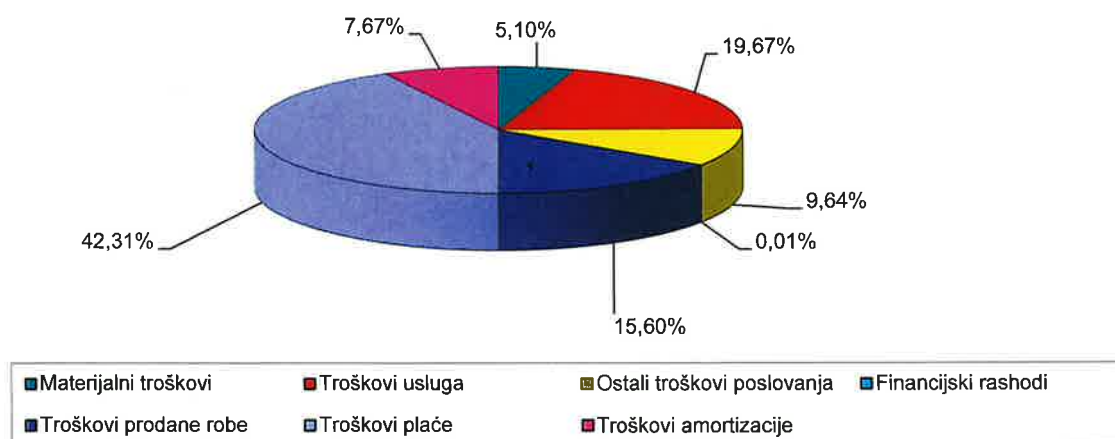
► **Troškovi amortizacije** u 2025.g. veći su za 15% u odnosu na 2024. godinu i veći za 15% u odnosu na planiranu veličinu, a proizašli su prema zakonskim stopama, ostatkom vrijednosti i korisnim vijekom uporabe dugotrajne imovine, te predviđenim investicijskim ulaganjima. Do povećanja troškova amortizacije došlo je zbog stavljanja u upotrebu cjelokupne investicije i opreme po projektu Elektrifikacije i ozelenjivanja sustava prihvata i otpreme zrakoplova te električno napajanje zrakoplova u Zračnoj luci Zadar (NPOO.C1.4.R5-I1.01.0001).

Slika 4.1. Rashodi Zračne luke Zadar u 2025.g.

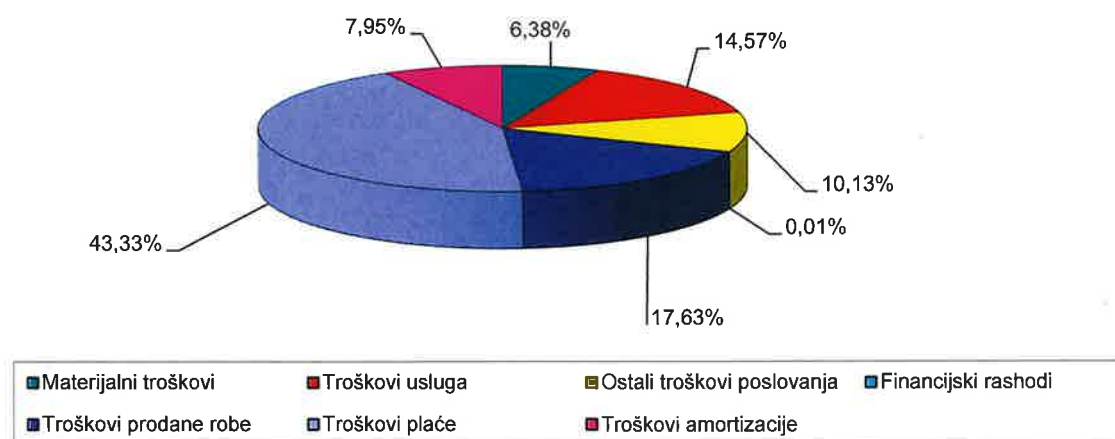


Iz strukture rashoda (Slika 4.2. i Slika 4.3.) vidljivo je da u 2025. godini nije došlo do značajnijih promjena u odnosu na 2024. godinu što je prethodno pojašnjeno na str. 18.-21.

Slika 4.2. Struktura rashoda u 2025.g.



Slika 4.3. Struktura rashoda u 2024.g.



3.3. Dobit Zračne luke Zadar u 2025. godini (Tablica 5.)

	Plan 2025.g.	Ostvarenje 2025.g.	Ostvarenje 2024.g.	Indeks na plan 2025.g.	Indeks na ostv. 2024.g.
	(1)	(2)	(3)	(4=2/1*100)	(5=2/3*100)
UKUPNI PRIHODI	22.899.936	22.626.257	22.217.069	99	102
UKUPNI RASHODI	22.833.178	22.516.958	18.902.612	99	119
DOBIT / GUBITAK prije oporezivanja	66.758	109.299	3.314.457	164	3
POREZ NA DOBIT	-48.016	-82.751	-659.708	172	13
ODGOĐENI POREZ	24.570	44.052	47.357	179	93
DOBIT / GUBITAK FINANC.GODINE	43.312	70.600	2.702.106	163	3

Zračna luka Zadar je u 2025. godini ostvarila dobit prije oporezivanja u iznosu od 109.299 EUR .

Ostvarena dobit prije oporezivanja u iznosu od 109.299 EUR razlika je ostvarenih prihoda (22.626.257 EUR) i rashoda (22.516.958 EUR).

Izračun poreza na dobit temelji se na odredbama Zakona o porezu na dobit (Nar. nov., br.177/04, 90/05, 57/06, 146/08, 80/10, 22/12, 148/13, 143/14, 50/16, 115/16, 106/18, 121/19, 32/20, 138/20, 114/22, 114/23 i 151/25) i Pravilnika o porezu na dobit (Nar. nov., br.95/05, 133/07, 156/08, 146/09, 123/10, 137/11, 61/12, 146/12, 160/13, 12/14, 157/14, 137/15, 1/17, 2/18, 1/19, 1/20, 59/20, 1/21, 156/22, 156/23 i 16/25).

Porezna osnovica iznosi 459.729 EUR .

Obveza poreza na dobit za tekuću poslovnu godinu iznosi 82.751 EUR .

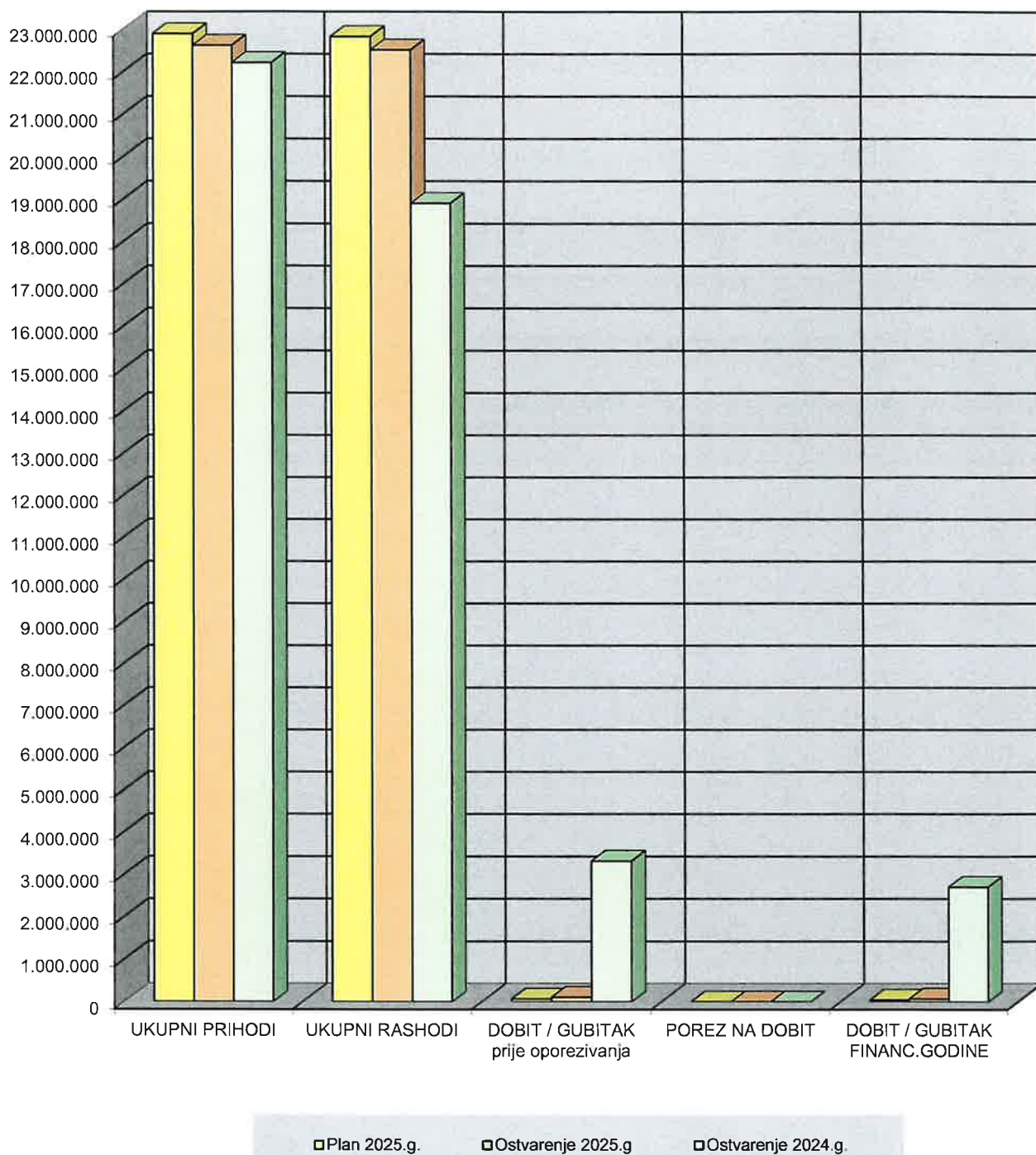
Odgođeni porez u iznosu od 44.052 EUR nastao je s osnove rezerviranja za otpremnine i jubilarne nagrade na temelju kojih je formirana odgođena porezna imovina.

Odgođeni porez u iznosu od 44.052 EUR povećava dobit tekuće godine za 44.052 EUR.

Dobit financijske godine iznosi 70.600 EUR, a nastala je umanjnjem dobiti prije oporezivanja za porez na dobit i uvećanjem za odgođeni porez.

Smanjenje ostvarene dobiti u 2025.g. u odnosu na ostvarenu dobit u 2024.g. uzrokovano je povećanjem rashoda što je prethodno pojašnjeno na str. 18.-21.

Slika 5.1. Dobit Zračne luke Zadar u 2025.g.



4.Dobit

U 2025. godini, kao razlika ostvarenih ukupnih prihoda (22.626.257,37 EUR) i ukupnih rashoda (22.516.958,60 EUR) ostvarena je dobit prije oporezivanja, u iznosu od 109.298,77 EUR .

Obveza poreza na dobit za tekuću poslovnu godinu iznosi 82.751,26 EUR .

Odgođeni porez u iznosu od 44.052,67 EUR povećava dobit tekuće godine za 44.052,67 EUR.

Dobit financijske godine iznosi 70.600,18 EUR, a nastala je umanjenjem dobiti prije oporezivanja za porez na dobit i uvećanjem za odgođeni porez.

Sukladno čl. 406 Zakona o trgovačkim društvima (Nar.nov.,br.152/11-pročišćeni tekst, 111/12, 68/13, 110/15, 40/19, 34/22, 114/22, 18/23, 130/23 i 136/24), **Uprava Zračne luke Zadar predlaže da se dobit ostvarena u 2025. godini u iznosu od 70.600,18 EUR rasporedi u zadržanu dobit Društva.**

5. Ostale aktivnosti tijekom 2025. godine

Iz Tablice: Ulaganja u infrastrukturu i opremu u 2025. godini vidljivo je da je Zračna luka Zadar i u 2025. godini nastavila sa razvojnim projektima ulaganja u infrastrukturu i opremu.

Tijekom 2025. godine u infrastrukturu i opremu ukupno je uloženo **8.533.384,41** EUR .

U infrastrukturu i opremu uloženo je **6.982.767,83** EUR vlastitih sredstava, a **1.550.616,58** EUR sredstava državnog proračuna i bespovratnih sredstava NPOO.

NAZIV PROJEKTA	VLASTITA SREDSTVA	SREDSTVA DRŽAVNOG PRORAČUNA	BESPOVRATNA SREDSTVA NPOO	UKUPNO ULAGANJE po projektu
	(bez PDV-a)	(bez PDV-a)	(bez PDV-a)	(bez PDV-a)
Parkiralište novo-desno od ulaza u ZLZ	32.720,00	0,00	0,00	32.720,00
Terminal za Business avijaciju (VIP terminal)	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00
Punionica za električna vozila	9.840,90	0,00	0,00	9.840,90
Agregatna stanica	3.551,00	0,00	0,00	3.551,00
Putnički terminal – novi – arhitektonsko rješenje putničkog terminala-rekonstrukcija (po fazama)	6.438.413,43	0,00	0,00	6.438.413,43
Vatrogasni objekt	25.900,00	0,00	0,00	25.900,00
C1.4. R5-I1 Elektrifikacija i ozelenjivanje sustava prihvata i otpreme zrakoplova te električno napajanje zrakoplova u ZLZ – radovi odrađeni u 2024.g., a potpora primljena u 2025.g.	-943.216,58	0,00	943.216,58	0,00
Oprema	775.924,60	0,00	0,00	775.924,60
Sustav za naplatu parkinga	59.800,00	0,00	0,00	59.800,00
Elektro ormar	5.172,00	0,00	0,00	5.172,00

NAZIV PROJEKTA	VLASTITA SREDSTVA	SREDSTVA DRŽAVNOG PRORAČUNA	BESPOVRATNA SREDSTVA NPOO	UKUPNO ULAGANJE po projektu
	(bez PDV-a)	(bez PDV-a)	(bez PDV-a)	(bez PDV-a)
Video nadzor	19.636,00	0,00	0,00	19.636,00
Sustav za virtualizaciju i izradu sigurnosnih kopija	25.824,00	0,00	0,00	25.824,00
C1.4. R5-I1 Elektrifikacija i ozelenjivanje sustava prihvata i otpreme zrakoplova te električno napajanje zrakoplova u ZLZ – izgradnja fotonaponske elektrane 610 kW i povezivanje sa sustavom C1.4.R5-I1	6.700,00	0,00	0,00	6.700,00
Agregat dizel	72.748,00	0,00	0,00	72.748,00
Sustav rasvjete operativnih površina	22.385,66	4.100,00	0,00	26.485,66
Transportna sredstva	207.913,90	0,00	0,00	207.913,90
Električni traktor s rudom za izguravanje zrakoplova	0,00	206.800,00	0,00	206.800,00
Jet starter	0,00	396.500,00	0,00	396.500,00
Električni usisavač	14.900,00	0,00	0,00	14.900,00
Software, licence za programe i ostala nematerijalna imovina	108.622,08	0,00	0,00	108.622,08
Vertikalna signalizacija (USS 13-31)	23.852,84	0,00	0,00	23.852,84
Ulaganje u staze za vožnju A-H (USS 13-31)	69.080,00	0,00	0,00	69.080,00
UKUPNO ULAGANJA:	6.982.767,83	607.400,00	943.216,58	8.533.384,41

5.1. Izvedene investicije u 2025. godini

U 2025. godini realizirane su slijedeće investicije:

- U 2025. godini izvršeno je ulaganje u izradu projektno tehničke dokumentacije (idejno rješenje) za izgradnju parkirališta u ukupnom iznosu od 26.000,00 EUR i završena je izrada servisnog puta za parkiralište u iznosu od 6.720,00 EUR. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u ukupnom iznosu od 32.720,00 EUR.
- U 2025. godini izvršeno je ulaganje u interijer terminala za business avijaciju, u ukupnom iznosu od 3.000,00 EUR. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u iznosu od 3.000,00 EUR.
- U 2025. godini završeni su radovi na dogradnji rasvjete za elektro punionicu i proširenje kabelske kanalizacije u iznosu od 9.840,90 EUR. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u iznosu od 9.840,90 EUR.
- U 2025. godini izvršena je izrada, dobava i ugradnja elektro ormara u agregatnoj stanici u iznosu od 3.551,00 EUR. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u iznosu od 3.551,00 EUR.
- U 2025. godini izvršeno je ulaganje u radove na rekonstrukciji i dogradnji putničkog terminala 3. faza-podfaza 3.3., izvršena je dopuna geodetskog elaborata-korekcija kao prilog glavnom projektu za ishođenje građevinske dozvole za rekonstrukciju i dogradnju putničkog terminala Zračne luke Zadar faza 3., izvršene su usluge nadzora za rekonstrukciju i dogradnju putničkog terminala 3. faza-podfaza 3.3., izvršeno je ulaganje u izradu projektno tehničke dokumentacije rekonstrukcije Zračne luke Zadar (faza 4,5,6,7,8,9,10), izvedeni su radovi na elektroinstalaciji u putničkom terminalu, izvršeno je ulaganje u glavni i izvedbeni projekt-za novu elektro sobu i vođenje instalacija elektrike novim trasama-F3.3., izvršeno je ulaganje u izvedbeni projekt-predaja podloga za fazu F4, izvršeno je ulaganje u građevinsko obrtničke radove za 3. fazu-podfazu 3.3. Navedena ulaganja ukupno iznose 6.438.413,43 EUR i financirana su iz vlastitih sredstava u ukupnom iznosu od 6.438.413,43 EUR.
- U 2025. godini izvršeno je ulaganje u projektno tehničku dokumentaciju izgradnje vatrogasnog objekta (izrada idejnog rješenja) u iznosu od 25.900,00 EUR. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u iznosu od 25.900,00 EUR.
- U 2025. godini izvršeno je ulaganje u vertikalnu signalizaciju (USS 13-31)-bojanje rešetkastog stupa na operativnoj površini u iznosu od 23.852,24 EUR. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u iznosu od 23.852,24 EUR.
- U 2025. godini izvršeno je ulaganje u sanaciju staze za vožnju-sanaciju asfalta kolnika i izradu servisnog puta za anemometar, te nabavu papi svjetala za staze za vožnju A-H (USS 13-31) u iznosu od 69.080,00 EUR. Navedeno ulaganje financirano je iz vlastitih sredstava u ukupnom iznosu od 69.080,00 EUR.
- U 2025. godini, po završnom zahtjevu za nadoknadom sredstava, dobivena su bespovratna sredstva u iznosu 943.216,58 EUR za provedeni projekt Elektrifikacije i ozelenjivanja sustava prihvata i otpreme zrakoplova te električno napajanje zrakoplova u

Zračnoj luci Zadar (NPOO.C1.4.R5-I1.01.0001). Radovi po navedenom projektu završeni su u 2024. godini.

5.2. Oprema

- U 2025. godini nabavljena je oprema u ukupnoj vrijednosti od 775.924,60 EUR: nabavljena je električna traka za ukrcaj-iskrcaj prtljage, dizalica za autobuse, nabavljen je rendgenski uređaj za zaštitni pregled tereta, nabavljen je uređaj za zaštitu sigurnosnih kopija, implementacija-konfiguracija-instalacija IT sustava, nabavljeni su trosjedi za putnički terminal, izvršeno je ulaganje u nabavu nove opreme te zamjenu dotrajale opreme za održavanje mrežne infrastrukture, nabavljen je UPS za server sobu, nabavljen je digitalni repetitor, nabavljene su klime za privremeni šator, nabavljen je jednosmjerni sustav prolaza putnika, nabavljen je rezervni agregat za napajanje zrakoplova, nabavljene su ručne Motorola sa svom pripadajućom opremom, nabavljena je ruda za vuču zrakoplova, nabavljene su zračne zavjese za šator, nabavljena je rampa za taxi stajalište i ostala potrebna oprema. Navedena oprema financirana je iz vlastitih sredstava u ukupnom iznosu od 775.924,60 EUR.
- U 2025. godini izvršena je nabava aparata za naplatu parkinga u ukupnom iznosu od 59.800,00 EUR. Navedena oprema financirana je iz vlastitih sredstava u ukupnom iznosu od 59.800,00 EUR.
- U 2025. godini izvršeno je ulaganje u dodatne radove na elektroinstalaciji u elektro sobi u iznosu od 5.172,00 EUR. Navedeno ulaganje financirano je iz vlastitih sredstava u ukupnom iznosu od 5.172,00 EUR.
- U 2025. godini izvršeno je dodatno ulaganje u opremu za video nadzor u ukupnom iznosu od 19.636,00 EUR. Navedena oprema financirana je iz vlastitih sredstava u ukupnom iznosu od 19.636,00 EUR.
- U 2025. godini izvršeno je ulaganje u sustav za virtualizaciju i izradu sigurnosnih kopija u ukupnom iznosu od 25.824,00 EUR. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u ukupnom iznosu od 25.824,00 EUR.
- U 2025. godini izvršena je izrada izvješća o sukladnosti s DNSH načelima u ukupnom iznosu od 6.700,00 EUR. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u ukupnom iznosu od 6.700,00 EUR.
- U 2025. godini izvršena je rekonstrukcija ormara preklopa mreža-agregat dizel u ukupnom iznosu od 72.748,00 EUR. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u ukupnom iznosu od 72.748,00 EUR.
- U 2025. godini izvršeno je ulaganje u nabavu svjetala praga i kraja sustava rasvjete operativnih površina u ukupnom iznosu od 26.485,66 EUR. Navedeno ulaganje financirano je iz vlastitih sredstava u ukupnom iznosu od 22.385,66 EUR, a iz sredstava Državnog proračuna iznos od 4.100,00 EUR.

- U 2025. godini izvršeno je ulaganje u transportna sredstva: nabavu hidraulične podizne platforme, električnih vozila za stajanku, osobni automobil Škoda Octavia i vozilo za kontrolu sigurnosti operativnih površina, u ukupnom iznosu od 207.913,90 EUR. Navedeno ulaganje financirano je iz vlastitih sredstava u ukupnom iznosu od 207.913,90 EUR.
- U 2025. godini izvršena je nabava električnog traktora s rudom za izguravanje zrakoplova u ukupnom iznosu od 206.800,00 EUR. Navedena oprema financirana je iz sredstava Državnog proračuna u ukupnom iznosu od 206.800,00 EUR.
- U 2025. godini izvršena je nabava zračnog Jet startera u ukupnom iznosu od 396.500,00 EUR. Navedena oprema financirana je iz sredstava Državnog proračuna u ukupnom iznosu od 396.500,00 EUR.
- U 2025. godini izvršena je nabava električnog industrijskog usisavača u ukupnom iznosu od 14.900,00 EUR. Navedena oprema financirana je iz vlastitih sredstava u ukupnom iznosu od 14.900,00 EUR.

5.3. Informatika

U 2025. godini na polju informatizacije realizirano je slijedeće:

- Uloženo je u produljenja licenci za programe, nadogradnju serverske infrastrukture, proširenje software, nabavu antivirusnog software, te u proširenje i unaprjeđenje sustava kibernetičke sigurnosti u ukupnom iznosu od 108.622,08 EUR, a financirano je iz vlastitih sredstava.

5.4. Ostalo

- Hortikulturno uređenje okoliša nastavljeno je i tijekom 2025. godine .

6. Opis glavnih rizika i nesigurnosti kojima je Zračna luka Zadar izložena

6.1. Izloženost cjenovnom riziku

Budući da se svi ugovori sa stranim avio prijevoznicima ugovaraju u eurima, Zračna luka Zadar je zanemarivo malo izložena cjenovnom riziku.

6.2. Izloženost valutnom riziku

Zračna luka Zadar većinu transakcija izvršava u EUR te po tom pitanju nije izložena rizicima promjene valutnih tečajeva.

6.3. Izloženost kamatnom riziku

Kamatni rizik proizlazi iz mogućih promjena razina kamatnih stopa na tržištu kapitala, što povlači i visinu cijene tuđih izvora kapitala.

Zračna luka Zadar koristi izvor financiranja od financijske institucije, ali obzirom da ima ugovorenu fiksnu kamatnu stopu, nema rizika na novčani tok i rezultat poslovanja po osnovi kretanja kamatnih stopa na tržištu kapitala.

6.4. Izloženost kreditnom riziku

Pod pojmom izloženost kreditnom riziku, ponajprije se misli na potraživanja na osnovi danih kredita, na potraživanja od kupaca, te razna druga potraživanja (od države, od radnika i dr.) za koja, također, postoji opasnost da se neće naplatiti u cijelosti, odnosno da se neće naplatiti planiranom dinamikom.

Najveći kreditni rizik Zračne luke Zadar je onaj u odnosu na potraživanje od kupaca. Ukupna potraživanja od kupaca na dan 31.12.2025. godine iznose 496.744 EUR.

Najveći dio potraživanja od kupaca odnosi se na:

	Stanje 31.12.2025.	Stanje 28.02.2026. (dospjelo potraživanje)
Croatia Airlines	120.098	0
Arkia Israeli Airlines	94.751	4.948
Gebr. Heinemann	26.004	0
OK Global Mobility	14.755	0
Exclusive cars d.o.o.	14.213	14.213
Avia d.o.o.	13.340	8.893
Tui Airways Limited	12.318	12.318

	Stanje 31.12.2025.	Stanje 28.02.2026. (dospjelo potraživanje)
VistaJet Limited	12.163	177
Avant car d.o.o.	11.383	0
Aero standard d.o.o.	10.892	0
Franck d.d.	10.000	10.000
Ukupno	339.917 EUR	50.549 EUR

Do dana 28.02.2026.g. naplaćena su najveća potraživanja koja su bila dio stanja 31.12.2025. g.

Od ukupnih potraživanja od kupaca izuzeta su vrijednosno usklađena potraživanja-sporna, utužena potraživanja u ukupnom iznosu od 121.850 EUR. Najznačajnije vrijednosno usklađeno potraživanje odnosi se na potraživanje od Condor Flugdienst GmbH u iznosu od 121.850 EUR koje je prijavljeno povjereniku. Kod utuženih potraživanja problem naplate predstavlja i činjenica da su pojedine tvrtke otišle u stečaj, te nemaju imovinu iz koje bi se potraživanja mogla naplatiti .

6.5. Izloženost riziku likvidnosti i riziku novčanog tijeka

Likvidnost poslovanja je sposobnost trgovačkog društva za pravodobno namirenje obveza. Sukladno tome pokazatelji likvidnosti izražavaju koliko je trgovačko društvo sposobno podmirivati dospjele kratkoročne obveze. Uz pojam likvidnosti neizbježno se javlja i pojam solventnosti. Kada se govori o solventnosti tada je riječ o sposobnosti trgovačkog društva da trajno ispunjava sve dospjele obveze (kratkoročne i dugoročne) .

6.5.a. Koeficijent tekuće likvidnosti

$$\text{koeficijent tekuće likvidnosti} = \frac{\text{kratkotrajna imovina}}{\text{kratkoročne obveze}} \geq 2$$

Koeficijent tekuće likvidnosti predstavlja ocjenu likvidnosti i solventnosti. Koeficijent tekuće likvidnosti ne smije biti manji od 2 , što znači da kratkotrajna imovina mora biti dva puta veća od kratkoročnih obveza .

Koeficijenti tekuće likvidnosti na temelju Balance na dan 31.12.2023.,31.12.2024. i 31.12.2025. iznose kako je prikazano u nastavku.

Opis	2023.	2024.	2025.
Kratkotrajna imovina	12.020.373	6.409.215	5.073.556
Kratkoročne obveze	4.183.486	1.285.128	2.619.666
Koeficijent tekuće likvidnosti	3	5	2

Koeficijent tekuće likvidnosti u 2025. godini iznosi 2 , pa možemo reći da je u 2025. godini Zračna luka Zadar d.o.o. poslovala likvidno .

6.5.b. Koeficijent ubrzane likvidnosti

$$\text{koeficijent ubrzane likvidnosti} = \frac{\text{novac} + \text{potraživanja} + \text{kratkotrajna financijska imovina}}{\text{kratkoročne obveze}} \geq 1$$

Koeficijent ubrzane likvidnosti bi trebao biti minimalno 1 , što znači da kratkoročne obveze ne bi smjele biti veće od zbroja svote novca na računima, potraživanja i kratkotrajne financijske imovine .

Opis	2023.	2024.	2025.
Novac + potraživanja+kr.finan.im.	11.701.500	6.043.634	4.801.986
Kratkoročne obveze	4.183.486	1.285.128	2.619.666
Koeficijent ubrzane likvidnosti	2,80	4,70	1,83

Kao što se iz tablice vidi , kratkoročne obveze su manje od brzo unovčive imovine , pa se može zaključiti da je Zračna luka Zadar d.o.o. u odličnoj poziciji što se tiče ubrzane likvidnosti.

6.5.c. Koeficijent trenutačne likvidnosti

$$\text{koeficijent trenutačne likvidnosti} = \frac{\text{novac}}{\text{kratkoročne obveze}} \geq$$

Ovaj koeficijent pokazuje kolika je pokrivenost kratkoročnih obveza najlikvidnijom kratkotrajnom imovinom – novcem .

Opis	2023.	2024.	2025.
Novac	4.302.136	1.654.901	2.551.694
Kratkoročne obveze	4.183.486	1.285.128	2.619.666
Koeficijent trenutačne likvidnosti	1,03	1,29	0,97

Smatra se da brojčani izraz ovog koeficijenta ne bi trebao biti manji od 0,10, odnosno 10%.

6.5.d. Koeficijent financijske stabilnosti

$$\text{koeficijent financijske stabilnosti} = \frac{\text{dugotrajna imovina}}{\text{kapital} + \text{dugoročne obveze}} < 1$$

Koeficijent financijske stabilnosti bi trebao biti manji od 1, jer se iz dijela dugoročnih izvora treba financirati ne samo dugotrajna već i kratkotrajna imovina. Zato je smanjenje ovoga koeficijenta pozitivna tendencija, jer ako dugotrajna imovina angažira likvidnu kratkoročnu imovinu može doći do smanjenja mogućnosti podmirenja tekućih obveza.

Opis	2023.	2024.	2025.
Dugotrajna imovina	12.625.482	17.195.109	22.487.616
Kapital + dug. obveze	18.257.367	19.384.617	22.059.778
Koeficijent financijske stabilnosti	0,7	0,9	1,0

Na temelju svih navedenih pokazatelja likvidnosti dobiva se informacija da je u 2025. godini Zračna luka Zadar d.o.o. bila sposobna podmiriti svoje obveze .

7. Upravljanje financijskim rizicima

Sofisticirane financijske instrumente kakvima se poduzeća mogu zaštititi od nekih financijskih rizika naziva se financijskim derivatima (izvedenicama) .

Financijski derivati su instrumenti upravljanja različitim rizicima i u funkciji su zaštite (*hedging* ili ograđivanje) .

Cilj uporabe financijskih derivata za zaštitu od financijskih rizika nije špekulativna zarada , nego financijski učinak poslovanja učiniti neovisnim o štetnoj promjeni tečaja ili kamata .

Njima se aktivno trguje na financijskom tržištu, suvremeni su financijski instrumenti i determinirani su razvojem financijskog tržišta.

Najpoznatiji financijski derivati su : opcije , *forward-i* , *futures-i* i *swap-ovi* .

U 2025. godini Zračna luka Zadar je primjenjivala zadužnicu i bankovnu garanciju kao jedine instrumente za upravljanje financijskim rizicima, jer s obzirom na djelatnost, nije značajnije izložena takvim rizicima .

8. Pokazatelji profitabilnosti (rentabilnosti)

Pokazatelji profitabilnosti odnosno rentabilnosti mjere uspjeh ostvarivanja zarada trgovačkog društva . Ukazuju na veličinu neto dobiti u odnosu na angažiranu imovinu, tj. na veličinu ukupnih prihoda. Za pokazatelje profitabilnosti može se reći da služe kao test na temelju kojega se donosi ocjena poslovanja uprave. Analitičari pokazatelje profitabilnosti rabe kao indikatore upravljačke djelotvornosti, kao metodu za predviđanje financijskog rezultata, te kao mjeru sposobnosti trgovačkog društva da omogući odgovarajuću stopu povrata ulaganja .

8.1. ROA (Return On Assets) ili povrat od uložene ukupne imovine (povrat na aktivu)

$$\text{ROA} = \frac{\text{neto dobit}}{\text{ukupna imovina}}$$

ROA ili povrat od uložene ukupne imovine (rentabilnost ukupne imovine) je izražena u postocima i pokazuje kako efikasno neko trgovačko društvo zarađuje novac.

Opis	2023.	2024.	2025.
Neto dobit	2.042.595	2.702.106	70.600
Ukupna imovina	24.693.255	23.651.612	27.616.083
ROA (Return On Assets) ili povrat od uložene ukupne imovine	8,27%	11,42%	0,26%

Iako se ROA značajno razlikuje od djelatnosti do djelatnosti, vrlo je koristan za relativnu usporedbu trgovačkih društava unutar iste djelatnosti.

Npr. u 2024.g. ROA unutar djelatnosti (zračne luke) iznosio je:

Zračna luka Osijek = 2,30% ,

Zračna luka Pula = -2,23% ,

Zračna luka Rijeka = 0,37% ,

Zračna luka Split = 7,86% ,

Zračna luka Dubrovnik = 2,31%

(Izvor: Fina Info.BIZ-podaci o neto dobiti i ukupnoj imovini za 2024.g.).

Trgovačka društva koja zahtijevaju velika ulaganja u imovinu i imaju visoke troškove održavanja imovine imaju u pravilu nizak povrat od uložene imovine. Društva u djelatnostima s malim potrebnim ulaganjima u imovinu (npr. proizvođači računalnih programa) u pravilu imaju veći povrat od uložene imovine.

8.2. ROE (Return On Equity) ili povrat od uloženog vlastitog kapitala (povrat na kapital)

$$\text{ROE} = \frac{\text{neto dobit}}{\text{kapital}}$$

ROE ili povrat od uloženog vlastitog kapitala (rentabilnost vlastitog kapitala) pokazuje kako i koliko trgovačko društvo učinkovito koristi raspoloživi vlastiti kapital, odnosno kolika je dobit po kuni uloženog kapitala.

Opis	2023.	2024.	2025.
Neto dobit	2.042.595	2.702.106	70.600
Kapital	18.257.367	19.384.617	19.689.577
ROE (Return On Equity) ili povrat od uloženog vlastitog kapitala	11%	14%	0,36%

Ovaj pokazatelj prikazuje koliko je management trgovačkog društva zaradio dobiti na svaki eur koji su udjeličari (dioničari) investirali u društvo .

U 2025.godini u Zračnoj luci Zadar d.o.o. se na 1 eur investiran od udjeličara zaradilo manje od 1 centa, odnosno 0,36% godišnje .

9. Obavijesti o zaštiti okoliša

U tijeku 2025. godine u Zračnoj luci Zadar nije bilo nikakvog ekološkog incidenta. Zračna luka Zadar kontinuirano radi na unapređenju zaštite okoliša i održivog razvoja . U tom smislu redovito se:

- skupljaju otpadna ulja u odgovarajuće spremnike, koje preuzimaju za to specijalizirane tvrtke,
- skupljaju potrošene automobilske gume, koje također preuzimaju specijalizirane tvrtke za sakupljanje auto guma .

U razdoblju od listopada 2021. godine do listopada 2024. godine proveden je projekt Elektrifikacije i ozelenjivanja sustava prihvata i otpreme zrakoplova te električno napajanje zrakoplova u Zračnoj luci Zadar (NPOO.C1.4.R5-I1.01.0001). Ukupna vrijednost projekta je 16.330.740,41 EUR, ukupno je prihvatljivih troškova 12.830.602,02 EUR, od čega je 9.279.967,08 EUR bespovratnih sredstava. Projekt je financiran kroz program Nacionalnog plana oporavka i otpornosti i usmjeren je na značajno smanjenje emisija stakleničkih plinova i unapređenje ekoloških standarda u zračnom prometu, a Zračna luka Zadar postala je jedna od prvih zračnih luka u implementaciji ovakvih tehnologija u Hrvatskoj. Projekt je obuhvatio:

- Izvedbu fiksnih priključaka za napajanje stacionarnih zrakoplova električnom energijom uz potrebne projektne i sigurnosne prilagodbe .
- Zamjenu mobilne opreme za zemaljsko rukovanje na dizelsko gorivo jedinicama na električni pogon.
- Izgradnju fotonaponske elektrane snage 610 kW i njeno povezivanje s fiksnim elektroenergetskim sustavom i punionicama za pokretnu zemaljsku opremu na električni pogon.

10. Obavijesti o radnicima

Ljudski resursi Zračne luke Zadar (radnici) su , uz imovinu (objekte) najvrjedniji resurs . Na dan 31.12.2025. godine Zračna luka Zadar je imala 247 zaposlenih radnika, a prema navedenoj kvalifikacijskoj strukturi, te udjelima u postotku, prikazano je u tablici 10.1. :

Tablica 10.1.

STRUČNA SPREMA	VSS	VŠS	SSS	NKV	UKUPNO
BROJ RADNIKA	50	14	177	6	247
STRUKTURA U %	20,24%	5,67%	71,66%	2,43%	100,00%

11. Djelovanje Zračne luke Zadar na području istraživanja i razvoja

Razvojna strategija Zračne luke Zadar ide u smjeru podizanja kvalitete svojih usluga, te konstantnim ulaganjem u opremu kako bi se u potpunosti zadovoljili kvalitativni i sigurnosni propisi .

Posvećuje se i posebna pozornost dodatnoj izobrazbi pretežito mladih, perspektivnih kadrova kojima se, putem snošenja troškova dodatne edukacije, omogućuje stjecanje novih znanja nužnih za što kvalitetnije obavljanje radnih zadataka i zahtjeva nametnutih novim suvremenim tehnologijama.

12. Izvještaj o realizaciji dugoročnog kredita

Dugoročni kredit u iznosu od 16.500.000 EUR potreban je za financiranje investicije I. faza proširenja i rekonstrukcije putničkog terminala temeljem projekta Rekonstrukcije Zračne luke Zadar: 3. faza – podfaza 3.3 – rekonstrukcija i dogradnja putničkog terminala (istok) – dilatacija te proširenje parkinga zračne luke.

Zračna luka Zadar zaprimila je 2 (dvije) ponude za dugoročni kredit; od OTP banke i od Hrvatske poštanske banke. Uvidom u prethodne navedene ponude, utvrđeno je da je ponuda Hrvatska poštanska banka povoljnija po kamatnoj stopi i po instrumentima osiguranja kredita. Sukladno čl. 117. Zakona o državnom proračunu (Narodne novine broj 144/21), Zračna luka Zadar ugovor o dugoročnom kreditu sklapa na osnovi odluke Vlade o prethodnoj suglasnosti.

Dana 10. ožujka 2025. godine Skupština Zračne luke Zadar d.o.o. donijela je odluku o davanju odobrenja za pokretanje postupka ishođenja prethodne suglasnosti za kreditno zaduženje za potrebe financiranja investicijskih ulaganja.

Dana 17. ožujka 2025. godine, Društvo je podnijelo Ministarstvu mora, prometa i infrastrukture zahtjev za pokretanje postupka ishođenja prethodne suglasnosti Vlade RH za kreditno zaduženje Zračne luke Zadar d.o.o. kod Hrvatske poštanske banke d.d.

Sukladno svemu prethodno navedenom, Uprava Zračne luke Zadar d.o.o. je po donošenju odluke Vlade Republike Hrvatske o prethodnoj suglasnosti od dana 27. svibnja 2025. godine, sklopila ugovor o dugoročnom kreditu s Hrvatskom poštanskom bankom d.d. dana 02. lipnja 2025. godine, pod slijedećim uvjetima:

Iznos kredita:	16.500.000,00 EUR
Namjena:	Investicijska ulaganja (osnovna sredstva)
Rok i način korištenja:	do 31.12.2026. godine sukcesivno.
Poček:	6 mjeseci od dana prijenosa kredita u otplatu, a najkasnije do 30.06.2027. godine. Početak se računa u rok otplate kredita.
Rok i način vraćanja:	u 144 jednake mjesečne rate koje dospijevaju svakog zadnjeg dana u mjesecu, od kojih prva dospijeva na naplatu 31.07.2027. godine, a zadnja 30.06.2039. godine.
Redovna kamatna stopa:	2,45% godišnja, fiksna.
Interkalarna kamatna stopa:	fiksna, obračunava se i naplaćuje u visini redovne kamatne stope, mjesečno na iskorišteni iznos kredita u razdoblju od dana korištenja do dana stavljanja kredita u otplatu.
Kamatna stopa za vrijeme trajanja počeka:	obračunava se i naplaćuje mjesečno na iskorišteni iznos kredita i to u visini redovne kamatne stope.
Naknada za obradu zahtjeva:	0,09% na iznos odobrenog kredita, min. 66,36 EUR, jednokratno
Naknada za rezervaciju sredstva:	bez naknade
Naknada za prijevremeni povrat kredita:	bez naknade
Osiguranje kredita:	1 obična zadužnica Korisnika kredita, potvrđena (solemnizirana) od strane javnog bilježnika.

Do dana 31.12.2025. godine, po Ugovoru o dugoročnom kreditu, isplaćena su sredstva u iznosu od 2.370.200,85 EUR .

13. Očekivani razvoj Zračne luke Zadar u budućnosti

U 2026.g. očekuje se veći broj putnika nego u 2025.g.

Planirano je da će Zračna luka Zadar u 2026. godini ostvariti promet od 1.715.831 putnika, što je za 5% više nego u 2025. godini kada je ostvaren promet od 1.639.601 putnika.

Zračna luka Zadar iz godine u godinu ulaže u svoje kapacitete kako bi ih podigla na višu razinu, kako u kvantitativnom tako i u kvalitativnom smislu, jer bez pravodobne pripreme i ulaganja ne može biti pripravna na povećanje fizičkog obujma prometa, koje treba utjecati na povećanje dobiti odnosno ostvarenje što boljeg financijskog rezultata .

PRILOG 1 - Godišnji financijski izvještaji i Izvješće neovisnog revizora za 2025. sastavni je dio ovog Godišnjeg izvješća.

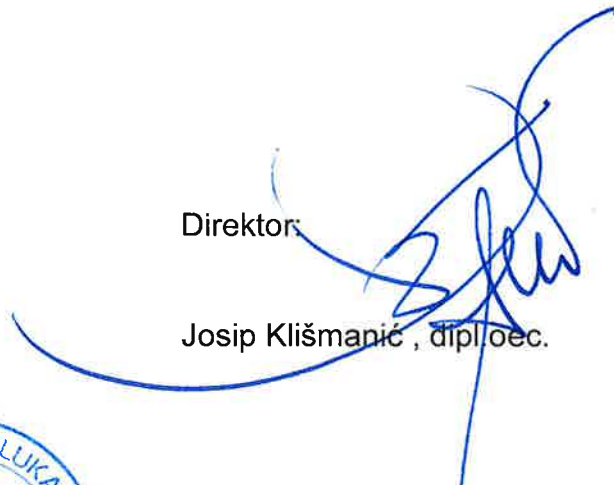
Rukovoditelj sektora financija i računovodstva:

Marina Žugaj , dipl. oec. i ovl.revizor



Direktor:

Josip Klišmanić , dipl.oec.



U Zemuniku Donjem, dana 20.03.2026.